



יום חמישי י"ג אדר א תשע"ד
13 פברואר 2014
סימוכין : schaefer152

לכבוד

חברי ועדת רכישות

שלום רב,

**הנדון: אישור התקשרות עם Vrije Universiteit Brussel (בהובלת פרופסור Veerle De Bosscher) כספק חוץ
לביצוע עבודת מחקר בנושא ההכנות למשחקים האולימפיים לונדון 2012 והמלצות לקראת המשחקים**

האולימפיים - ריו 2016

רקע:

באוגוסט 2012 התקיימו המשחקים האולימפיים בלונדון. בניגוד לתחזיות היחידה לספורט הישגי, לא הצליחה משלחת ספורטאי ישראל להשיג מדליה אולימפית – לראשונה מאז שנת 1992. יחד עם זאת, חלק מהישגי המשלחת היו ברמה גבוהה ועמדו בתחזיות המוקדמות. יש לציין, כי המשלחת שהשתתפה במשחקים האולימפיים בלונדון הייתה השלישית בגודלה מכלל המשלחות האולימפיות של ישראל.

ההשקעה הכספית במחזור האולימפי ללונדון (2008-2012) בהיקף של כ- 70 מיליון ₪, כמו גם העדר שיפור ממשגי בהישגי המשלחות השונות מאז שנת 1992 (זכיה במדליה אולימפית אחת או שתיים, או כמו בלונדון – כלל לא), בולטים בייחוד לאור התקדמות מתמדת והישגים ספורטיביים בולטים של מדינות אחרות כמו דנמרק, נורבגיה, פורטוגל וניו זילנד, הדומות לישראל במס' תושביהן.

בנוסף, מנתוני מינהל הספורט עולה, כי מספר הספורטאים הפעילים בישראל הוא מהנמוכים בעולם המערבי, לפי כל קנה מידה, ועד כה לא נערכה בדיקת עומק באשר לסיבות ולתנאים שגרמו לכך.

לאור האמור, החליט מינהל הספורט לערוך מחקר, ולבחון את כלל הגורמים והפעילויות המעורבים בהכנות הספורטאים למשחקים האולימפיים בלונדון 2012, לרבות תקצוב ענפי הספורט, התמיכה בספורטאים ובאיגודים, פעילות היחידה לספורט הישגי, רמת המתקנים, התמיכה בספורטאים במהלך הקריירה ולאחריה, רמת המחקר המדעי בספורט, רמת המאמנים ועוד.

בשל המקצועיות הנדרשת, היקף העבודה, ולאור הצורך לבצע מחקר אובייקטיבי, היינו באמצעות מומחים לספורט הישגי **שאינם מעורבים באופן עקיף או במישרין בהכנות האולימפיות של משלחת ישראל**, החליט מינהל הספורט לפנות למומחים בינלאומיים בעלי שם וניסיון בתחום הספורט הישגי. נציין כי מועמדותו של מר גילי לוסטיג ושל מומחים ישראלים אחרים ירדה, מאחר והוא מנהל היחידה לספורט הישגי והמחקר האמור יבחן, בין היתר, את היחידה לספורט הישגי עצמה. לאחר בדיקת הנושא ולאור המלצות שנתקבלו על ידי עמיתים מחו"ל עימם עובד המינהל, פנינו למספר מומחים בינ"ל אשר נשאלו לגבי זמינותם ויכולתם לבצע את עבודת המחקר, בנוסף נתבקשו להמליץ על מועמדים אחרים במידה ואין באפשרותם ל לבצע את העבודה בעצמם.

מצ"ב הפניות והתשובות שנתקבלו על ידי המומחים :

בחודש ספטמבר 2012, לאור המלצתו של מר ג'ון ביילס, נשיא המועצה הבין לאומית למצוינות באימון (ICCE), נשקלה מועמדותם של המומחים הבאים :



שם	מדינה	תפקיד	תשובה
Dr. Roger Jackson	Canada	אחראי על ההכנות האולימפיות בקנדה במשחקי החורף בוונקובר 2010	ירד מהפרק עקב עלויות גבוהות- לדוגמה, טיסה הלוך חזור מקנדה לישראל, במחלקת עסקים, כ- 50,000 אלף ש. עקב עלויות אלו, עוד בטרם הועברה הצעת מחיר, הוחלט שלא להמשיך את הליך ההתקשרות עמו
Clive Woodward	England	מומחה בספורט הישגי	התקבלו חוות דעת שליליות ולכן לא נעשתה פנייה רשמית

לאור התשובות מעלה פנה המינהל לעמיתים נוספים מחו"ל וביקש המלצותיהם למומחים נוספים. החל מחודש יוני 2013, נעשתה פנייה אל המומחים הבאים:

שם	ממליץ	מדינה	תפקיד	תשובה
Peter Keen	Sergio Lara-Bercial (ICCE)	England	אחראי על ההכנות האולימפיות לונדון 2012	ירד מהפרק (קיבל משרה ב-Loughborough University)
Prof. Dr. Arndt Pfuetzner	Prof. Dr. Lutz Nordmann מנהל האקדמיה למאמנים בקלן	Germany	מומחה לספורט הישגי מברלין	ירד מהפרק עקב זמן תשובה ארוך
Dr. Hartmut Sandner	Prof. Dr. Lutz Nordmann	Germany	מומחה לספורט הישגי מברלין	ירד מהפרק עקב חוסר יכולת לבצע את המחקר בשפה האנגלית
Bernhard Schwank	Prof. Dr. Gudrun Doll-Tepper סגנית נשיא הוועד האולימפי והתאחדות הספורט הגרמנית	Germany	ראש היחידה לספורט הישגי בגרמניה	ירד מהפרק מעורבות עם הוועד האולימפי שהוא אחד הגופים העומדים לבדיקה במחקר זה. ביקש אישור הוועד האולימפי בישראל להתקשר עמנו- קשור לאפרים זינגר, מנכ"ל הוועד האולימפי בישראל.
Prof. Veerle De Bosscher	Dr. Hartmut Sandner	Belgium		הביעה הסכמתה לבצע את המחקר הנדרש והעבירה הצעת מחיר

לאחר פנייה זו פרופסור De Bosscher הביעה את הסכמתה לבצע את המחקר המבוקש, במסגרת עבודתה כפרופ' במחלקה למדיניות וניהול ספורט באוניברסיטת Vrije Universiteit Brussel. פרופ' דה בושר העבירה פירוט של



הצעתה הכוללת את המבנה האקדמי של המחקר, המודל **הייחודי** שפיתחה, עליו היא מתבססת במחקרה בנושא הנדון פירוט לגבי קורות חייה ותכנית כללית לביצוע המחקר (המסמכים הנ"ל מצ"ב).

בפנייתה, ציינה פרופ' De Bosscher כי היא נדרשת להיעזר, לצורך ביצוע המחקר בעמית מחקר ישראלי בעל מומחיות בתחום, ולכן בכוונת המינהל לצאת במכרז לעמית מחקר בארץ, אשר ייקח חלק בביצוע המחקר.

פרופ' De Bosscher נחשבת לאחת המומחיות המובילות כיום בחקר מדיניות וניהול בספורט הישגי, וזוכה להערכה רבה באירופה. עבודת הדוקטורט שלה Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success "SPLISS") שנכתבה בשנת 2007, משמשת כבסיס למדידה, הערכה והשוואה של מדיניות ספורט הישגי. מחקרה עוסקים במספר תחומים של פיתוח מדיניות וניהול בספורט כגון: השוואות בינ"ל, מדידת התחרותיות של ספורטאי המדינה ביחס למדינת אחרות, פיתוח ספורטאים צעירים, ראייה אסטרטגית וחקר ביצועי הספורטאים. לא למותר לציין כי עצם העובדה כי פרופ' De Bosscher וצוותה מבצעים מחקר אקדמי אובייקטיבי, המבוסס על המודל הייחודי אותו פיתחה, יבטיח קבלת תוצאות שאינן מוטות, אשר יעניקו תמונת מצב אמיתית של הספורט ההישגי בישראל.

יש לציין, כי פרופ' De Bosscher היא המומחית היחידה בתחום, המבצעת ניתוח מתודולוגי ולא ניתוח על סמך ניסיון קודם בעבודה עם איגודים והתאחדויות ספורט. הניתוח ונתוני ההשוואה ממדינות שונות בעולם שמציעה פרופ' De Bosscher, **הוא ניתוח ייחודי, פרי פיתוחה, אותו לא ניתן לקבל בשום מדינה אחרת בעולם, על אחת וכמה בישראל.** המודל הייחודי אותו פיתחה פרופ' דה בושר המהווה פריצת דרך בתחום מדיניות וניהול בספורט ההישגי.

כעדות למוניטין ולמהימנות של יכולותיה נציין, כי בחודש נובמבר 2013, ערכה פרופ' De Bosscher בעיר אנטוורפן שבבלגיה, כנס בו הציגה Benchmark לגבי 15 מדינות מהמובילות בעולם בתחום הספורט ההישגי כגון: ברזיל, יפן, קנדה, אוסטרליה, צרפת, בלגיה, הולנד וכו'. בכנס השתתפו יותר מ-300 מומחים מרחבי העולם.

כפי שניתן לראות בפירוט המבנה האקדמי של המחקר, המצ"ב, ההתקשרות המוצעת עם Vrije Universiteit Brussel (בהובלת פרופסור Veerle De Bosscher) מבוססת על שני תוצרים עיקריים: הערכה והשוואה של ביצועי הספורט ההישגי בישראל החל מאולימפיאדת סיאול בשנת 1988 ועד אולימפיאדת לונדון בשנת 2012 מול מדינות מקבילות בעולם, כבסיס להמלצות לקראת אולימפיאדת ריו בשנת 2016. התוצר השני הוא ניתוח מדיניות הספורט בישראל, תוך מתן המלצות לייעול ולשיפור מדיניות זו. פעילות זו משתלבת עם פעילות הבחינה האסטרטגית המתקיימת במשרד.

קיום עבודת המחקר בהובלה של פרופ' De Bosscher תאפשר – **לראשונה** - לקבל תמונת מצב **ייחודית**, מקיפה ומעמיקה על הגורמים להצלחה (או לכישלון) בספורט ההישגי בישראל. עבודתה תציע דרכים לשיפור ולקידומו של הספורט ההישגי בישראל, על כל מאפייניו. כמו כן, ניתן יהיה לקיים השוואה ייחודית, של נתוני הספורט בישראל עם נתוני מדינות אחרות בעולם.

לאור האמור, נבקש לאשר ההתקשרות, על פי תפוקות, עם Vrije Universiteit Brussel (בהובלת פרופסור Veerle De Bosscher) כספק חוץ לביצוע עבודת המחקר בנושא זה, **בהיקף של עד 157,300 יורו*** (לא כולל טיסות ואירוח).



סך הערכת כלל ההתקשרויות מוערך כך :

עלות האוניברסיטה- 157,300 יורו (744,390 ₪, ע"פ שער יציג של 4.73) + טיסות ושהייה בסך 18,500 ₪ .

לאור בדיקות שערך המינהל אין מומחה או גוף ישראלי בעל היכולת לבצע מחקר מהסוג הזה, המבוסס על ניתוח שנעשה בחו"ל ונשען על מודל מתודולוגי שפותח ותוקף כאמור ע"י פרופ' De Bosscher .
כפי שצוין מעלה יותר מ-15 מדינות, מהמובילות בעולם, פנו לפרופ' De Bosscher על מנת שתבצע עבורם מחקר דומה.

מצורפים :

1. פירוט המבנה האקדמי של המחקר והמודל שפיתחה פרופ' De Bosscher .
2. קורות חיים – פרופ' De Bosscher
3. הצעה לביצוע המחקר (Proposal 1).
- 3.1 להערכתנו, פרופ' דה בושר תגיע לכל היותר 3 פעמים לישראל ותשהה סה"כ כ-20 ימים במסגרת המחקר. עלות הטיסות והשהייה המוערכת הן כ- 18,500 ₪.
4. נספח תקציבי- Budget Plan
5. לוח לביצוע הפרויקט- Chant Chart
6. פנייתנו למומחים השונים והתשובות שנתקבלו.

*בחישוב Overhead VUB - 10% - ראה מייל מצורף מיום ה- 22.01.14.

בברכה,

ד"ר אורי שפר

ראש מינהל הספורט